

11月18日は維新の地へ集まろう、 全国大会は山口で

地域経済のニューリーダーを目
 指す我々商工会議所青年部員が
 一堂に会す第8回全国大会を明治
 維新発祥の地山口県西の京と呼
 ばれた「山口市」で11月17、18日
 の両日盛大に開催されます。

日本海と瀬戸内海に三方を囲ま
 れ、日本を代表するカルスト台地
 「秋吉台」や世界有数の鍾乳洞「秋
 吉台」など自然に恵まれ、幕末の
 志士を生んだ松下村塾のある萩、
 古くから交通の要所として栄えた
 下関。そして名湯「湯田温泉」を
 擁す開港地「山口市」。山口と歴史
 と出湯と海の幸、今秋の山口県は
 青年部会員にとって一味違った旅
 情を提供します。

「創ろうふるさと21世紀への礎」
 をスローガンに、志を同じくする
 青年経済人が、研修研鑽を目的に、
 そして相互交流を深められたいの
 進み、べき方向を確認する意義ある
 大会にするため鋭意準備をすすめて
 おります。

さて今大会は何かと話題性に富
 んだものになりそうです。石川六
 朗日本商工会議所会頭も多忙の中
 式典へ出席をされることはもとより
 運営自体もこれまでの殻を破っ
 ったかたちとなっています。

それはまず第1に懇親会を式典
 前日の11日午後6時から開催する
 ことです。平日でもありますし、
 遠方からお越しになる皆様にし
 てるだけ負担の少ない日程計画とし
 て組まれたものです。また式典は
 緊張感がありますが、とりあえず
 旅の疲れをいやし、お互いが親交
 を深めた上で、なごやかに式典に
 のぞみ、意義あるものにしてしま

という狙いです。アトラクション
 には下関市出身の演歌歌手、山本
 譲二が登場します。地元のリッ
 ンが、快く出演に応じてくれた彼
 の歌声が皆様の心に響きわたるも
 のと思います。

式典は18日午前10時から開催。
 前日の懇親会と、二次会で湯田の
 町をかつ歩かれた皆様、本来の
 青年部会員の姿にもどるときです。
 全国商工会議所青年部連合会会
 長の入場で幕があき、関係各位のこ
 とばや祝辞をいただいた、心新た
 んだらと思います。

多く、聞けるかもしれません。
 このほかに1988ペプシコー
 ナメント開催コースとして知られ
 る宇部カントリークラブ万年池コ
 ースでのゴルフ、そして山口県内
 の観光地を網羅する観光エキスカ
 ーションも用意致しております。

全国から会員の皆様をお迎えし
 ての大会で私たちが心がけてきた
 ことは、手づくりであること。
 そして不足するところは心でカバ
 ーです。もう一度山口へ行ってみ
 たい」と感じてもらえるように頑
 張っております。しかしその前に
 「まず一度山口へ行くかどうやない
 か」といわれない。全国各地より
 多数の会員諸兄が参加をされま
 すように心からご案内を申しあげま
 す。

おいてませ山口へ。

創ろうふるさと。21世紀への礎
 のスローガンの元、昭和六十三
 年度第8回全国大会を、十一月十
 七日(第十八日)に、西の京、やま
 ぐち、歴史と文化のまち、県都山
 口で開催出来ますことは、山口県
 商工会議所青年部連合会として、
 この上ない光栄に存じます。

さて、わが国経済情勢は、高度
 情報化社会や国際化と共に、産業
 構造の転換へ向って、足早く進ん
 いております。各地青年
 部諸兄に置

かれましたは、青年経済人として
 の、社会的使命を、強く認識され
 ると同時に今我々は何をすべきか
 何を求められているか、親会議所
 のご指導の元、日々研鑽を重ね
 られていることと思います。青年
 とは、若さとは、時代に魅る豊か
 な感性と情熱、そして勇気ある行
 動ではないでしょうか。明日の日
 本を憂える若者達が、幕末に松下
 村塾に集い、吉田松陰、高杉晋作
 と共に、明治維新への勇氣ある、
 行動を興した地、維新の地、
 長州山口へ、集へ、全国
 の青年部諸君。そして
 自分達の足元をしつ
 かりと見つめ、自
 己の企業、自
 己の地域社会
 の開発、そ

大勢の青年部会員諸
 兄の、参加を心より
 お待ち申し上げてお
 ります。



第八回全国大会
 会長あいさつ
 大会会長 藤苗聖一



山口県

- ・フク料理
山口県産の新鮮な魚介類を、フク料理の達人が、フク料理の心をこめて調理いたします。
- ・えび料理
山口県産の新鮮なエビを、フク料理の達人が、フク料理の心をこめて調理いたします。
- ・岩魚料理
山口県産の新鮮な岩魚を、フク料理の達人が、フク料理の心をこめて調理いたします。
- ・大塚石加工品
山口県産の新鮮な石を、フク料理の達人が、フク料理の心をこめて調理いたします。
- ・山口県のお土産
山口県産の新鮮なお土産を、フク料理の達人が、フク料理の心をこめて調理いたします。

をやる必要があつて、それは地域でやられるときに、中学校、高校の教科書を青年経営者の立場から読んで見る。地域の産業だとか、経済だとか、中小企業だとか、経営者精神というのが、どう取り上げていたかという。昔は修身で、悪かつたというところもあるけれども、それぞれの地域を立派にした、経営者として成功した人の話が教科書の中に出てきたのです。今は中学校、高校の教科書で、経営者として大成して、地元産業を興した人の話が、全然出てこないのです。

萩原 寂しいですね。
川喜多 だから経営者精神の教育というのを、既に青年経営者になつたとき始めるのではなくて、地元で育つていく若者たちに学校教育の中で教えるという活動が、ぜひやってほしいという気がするのです。

アメリカなんか見ていたら、中学校あたりは高校クラスからお金を与えて、マネーゲームをさせたり、株式投資ゲームをさせたり、ビジネスゲームをさせたりするわけです。それで経営者感覚を養うことをやる。今やアメリカのように資本主義の牙城だけではないで、社会主義も中国、ソ連を問わす、いかにして経営者精神を育てるか、時代になつてきているわけです。

りの真つ最中——女盛りでもあるのだけれども——三十五歳ぐらいでやっています。
そういう中で事業を興した人々が、今、自分の息子が三十五歳はおろか、四十歳を過ぎてても五十歳を過ぎてても跡を譲らないという頑張り続けていくこの不幸を、何とかして打破しないと、日本経済は沈没する。

内需拡大というけれども、NIES 各国からの輸入材でもって、その分だけ外国に職を渡しながら、消費だけが踊り狂っている状況になつてきているのだけれども、NIES 諸国の経営者たちの若いこと。韓国に行つても、台湾に行つても、シンガポールに行つても、どこに行つても若い青年経営者たちが、「日本に続け」というので、必死になつて働いて、新しいイノベーションをやっている。それはちょうど「アメリカに追いつけ追い越せ」といふ、日本が頑張つたときの中小企業経営者と同じです。

だから老大国に日本をしてはいけないという、危機感を持つてやけなさい。そんなのは老害だよ。萩原 本当に今のニュービジネスでは、若三十から行つても四二、三、四まで、大変な企業興して、大分成長しておられる人がいます。
今の時代は変化していますから、消費者ニーズというか、消費財が大変外国のいろんなものが、簡単に入りやすくなつてきているので、世界じゅうを相手にしているわけだから、中小企業に関してあるわけは経営者に関するイメージ転換をやつてほしい気がするのです。

例えはゼンインレパンにしてから、今は東京で伸びているビジネスというは、ほとんどアメリカで生まれたニュービジネスのノウハウをそのまま持つてきているという話でしょう。それは気がつける必要がある、視野を広く持つ必要がある。
しかしもう一つ考えなければならぬことは、設備投資には金がかかると。技術革新には金がかかると。人材育成に金がかかると。ノウハウはただなです。だから盗むという聞こえは悪いが、創造的模倣という格好いけれども、(笑) それはやらなければならぬです。ただ、単純模倣は通じないというの、僕の意見です。

川喜多 例えは東京都内で土地を持つていた業者が、その土地を売つて地方に行つてもいならず、十倍の土地が買えるわけでしょう。そうしてもいいし、十カ所に店を出してもいいし、
それから郊外に店を出すつもりなら、百倍の土地が買える。そうすると、大駐車場を置いて、大したノウハウがなくても、客があつたという間に集まることになつていくので、それは戦国時代ですよ。

純模倣はだめ、創造的模倣でなければ
きの大阪で研修会を主催して、商いの町、大阪の有力トランド企業八社研修してきたのです。ツタヤ書店という、全国に三百カ所ぐらいのチェーン店をもつビデオレンタル業が、大変飛躍的に成長

としては、日本じゅうを見る必要がある。
例えはゼンインレパンにしてから、今は東京で伸びているビジネスというは、ほとんどアメリカで生まれたニュービジネスのノウハウをそのまま持つてきているという話でしょう。それは気がつける必要がある、視野を広く持つ必要がある。
しかしもう一つ考えなければならぬことは、設備投資には金がかかると。技術革新には金がかかると。人材育成に金がかかると。ノウハウはただなです。だから盗むという聞こえは悪いが、創造的模倣という格好いけれども、(笑) それはやらなければならぬです。ただ、単純模倣は通じないというの、僕の意見です。

高度成長期は成功事例のまねをして、同じをやればうまくいくという時代が、そして日本経済の原動力となるビジネスが、刻々大阪からいろんな地方に行つていく。それ急速に進展しているという気がします。
川喜多 例えは東京都内で土地を持つていた業者が、その土地を売つて地方に行つてもいならず、十倍の土地が買えるわけでしょう。そうしてもいいし、十カ所に店を出してもいいし、
それから郊外に店を出すつもりなら、百倍の土地が買える。そうすると、大駐車場を置いて、大したノウハウがなくても、客があつたという間に集まることになつていくので、それは戦国時代ですよ。

今まで商工会議所というものは、地域の経済の発展というけれども、地元を発展させるということとは全然別です。
ところが狭い、地元人間関係だけに頼りに、しにせの誇りを持ちつつ、地元だけを見て会議所活動をやつていたところがあつて、あ

とされている人々を相手に商売ができるかという……
萩原 ところがよく青年部が主催の大会で背広の上着を脱いで、ハッピを着ますね。あのあたりはどうなつていこうね。
川喜多 あれは青年部がちよつとお祭りの雰囲気。私はあいうのは興味ないね。
ビートルカルダンの服で、上から下までかためて、最高級のデイナーパーティーでもやつてみるというのだよ。(笑)

悪口もあるけれども、例えは燕の洋食器の内需拡大で、いろいろ展開に苦勞して、ところが燕の市内には洋食を食わせるフランスレストランが一軒もないのです。なぜか。
ふだん米飯を食っているわけですから、それ隣の弥彦には美人の芸者とか、何で食で十分だ食を食うのか、日本食で十分だ。そういふ連中が洋食器をつつている。

センスのない経営者は伸びない。
消費者の感覚を理解しろ
川喜多 青年部の大会に行つたんで来て、もちよつとまともな服を来て、「さ」といふのは、
例えは女性のための新しいニーズに敏感になるためには、自分もつとずばらしいパンツをはいたり、下着をはいたり、格好のいい服を着てくるべきです。自分が人生を楽しんで、人生を楽しもう



浜松商工会議所 会頭 加藤輝隆

若年経営者に期待する

ご高承の通りわが国の経済は、60年秋からの円高を背景に、産業界では、産業構造の転換の道を進み、内需の拡大の促進、輸出

情報技術革新は目まぐるしいものがあり、製造業分野でのF/A化、非製造業分野でのPOS、VANの活用など情報処理とネットワークの形成が進み、産業面へ与えた、インパクトを考えると、種々の業種での取り組み方を研究していく必要があらうと思つて、この辺のこゝになつて、やはり若い皆さんに、積極的に取り組んで、もらわなければならない事だと思つておりました。この結果がニュービジネスを生み、多角化、業際化を進め、さらに異業交流等により経済を活性化させる力となつてくるのであります。もうひとつ大切なことは、国際化の進展とともに、内外の調和のとれたパ

産業の内需開発など、内外不均衡の改善に懸命な努力が重ねられてまいりました。政府の積極的な財政政策の効果もあつて、景気は、内需を中心に緩やかな回復の方向にあり、昭和63年度も個人消費民間設備投資と主導的なことから引き続き、内需主導型で、着実な成長路線を歩んでまいらうと思つておりました。

しかしながら、円高によつて浮かび上がった、日本経済の課題として、63年度経済白書は、①パラメータのとれた国際化の推進、②産業界の起動力の追求、③真の豊かさの実現、④内需主導型経済の設計図の4つを掲げておりました。このようにテーマを絞ると4つになります。ひとつ、ひとつを見るときと大々問題ばかりで、産業界ととらえ、経済環境は、まことに厳しい状況にあります。ここに発端して、いかにして、若い経営者の皆さん自身も、経営者として先行的に決断力、情報収集力などに、一層練達され、持ち前の行動力を生かして、積極的な事業展開をされようと思つておりました。この中で、情報収集は、あらゆる分野で優先しなければならぬことであると思つておりました。昨今の

このように、青年部の皆さんには、地元商工会議所との連携をさらに深め、地域の活性化、産業、文化の発展にご尽力され、活躍されるよう期待いたします。

昭和63年度 運営研究会報告

に討議され、全体会議での、奥田商青連副会長の「青年部は企業や地域の後継者として自己研鑽に努めながら、地域全体との幅広い交流を持ち、意見を集約し来る21世紀を目指したまなづけプランを策定していかなければならない。そのために北海道ブロックの組織の拡大強化につとめ本大会を礎として、この輪を全道に広げていく決意を参加した全員で行いたい。」との総括意見発表でまとめられた。その後記念講演、懇親会と続き、最後に横尾ブロック長の手紙めにより来たる美明での再会を約し、不慣れで行き届かなかった面が多々あるにもかかわらず、「苦勞さん、ありがと」と言ってくれた速來の仲間感謝しながら終了いたしました。

と連帯の和を広げながら自己研鑽を積み重ねる研究会を、当商工青年会議所が主催していただき、誠に意義深いことであると、本研究会開催に際しては、実際の青年部活動に役立つ分科会を、指しその内容を検討し、各青年部にはアンケート調査を依頼するなど、内容の充実を努めました。実際の運営については、下諏訪、塩尻、松代、須坂の各青年部の絶大な協力のもと、今我々は、何年部の2分科会において、具体的な青年部活動について検討していただき、各青年部におかれましても実りあるものになったものと確信いたしました。

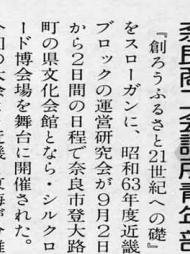
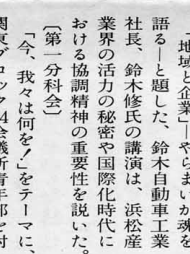
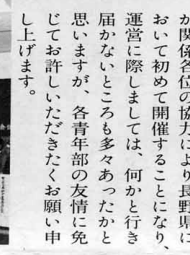
「地域と企業」や「まいか魂を語る」と題した、鈴木自動車工業社長、鈴木修氏の講演は、浜松産業界の活力の秘密や国際化時代における協調精神の重要性を説いた。(第一分科会)

「今、我々は何を」をテーマに、関東ブロック64会議所青年部を対象に実施した、アンケート調査結果をもとに、青年部活動の今後のあり方について意見を交換した。(第二分科会)

「外国入女性のホンネ」日本人へ言いたい放題」と題して、米・仏に比ぶ3名の女性、ペリストが、日本での生活について感想を述べ、参加者と質疑応答を交わす、対話式のパネルディスカッションを繰り広げた。(第三分科会)

「新交通システム」地方都市は蘇る」とテーマに、浜松、三島、静岡を中心とした商店街の活性化について講演、小売店の生き残りに参加者の奮起を促した。(第四分科会)

「企業サバイバル時代を乗り切れ」をテーマに、会場を浜松技術工業団地に移し、テクノポリス構想に因り、2工場を視察、新しい工業への認識を深めた。(懇親会)



「創ろうふるさと21世紀への礎」を大会スローガンとし、第8回北陸信越ブロック商工会議所青年部運営研究会を、北信濃の地中野市において開催しました。この300名余の皆様方にご参加いただき、成功裡に挙げてまいりました。関係各位の格別な御理解、御協力の賜物と心より感謝申し上げます。厚く御礼申し上げます。

さて、最近の経済状況をみますと、産業・地域・企業間に格差はみられるものの、順調な回復基調をたどっておりますが、対外的には貿易摩擦、対外不均衡、為替相場の不安定要素が内包しております。今後の経済見通しについては、決して楽観されるものではないと見られます。

このような時期に次代を担う青年経済人が一堂に会し、相互交流

と連帯の和を広げながら自己研鑽を積み重ねる研究会を、当商工青年会議所が主催していただき、誠に意義深いことであると、本研究会開催に際しては、実際の青年部活動に役立つ分科会を、指しその内容を検討し、各青年部にはアンケート調査を依頼するなど、内容の充実を努めました。実際の運営については、下諏訪、塩尻、松代、須坂の各青年部の絶大な協力のもと、今我々は、何年部の2分科会において、具体的な青年部活動について検討していただき、各青年部におかれましても実りあるものになったものと確信いたしました。

「創ろうふるさと21世紀への礎」を大会スローガンとし、第8回北陸信越ブロック商工会議所青年部運営研究会を、北信濃の地中野市において開催しました。この300名余の皆様方にご参加いただき、成功裡に挙げてまいりました。関係各位の格別な御理解、御協力の賜物と心より感謝申し上げます。厚く御礼申し上げます。

さて、最近の経済状況をみますと、産業・地域・企業間に格差はみられるものの、順調な回復基調をたどっておりますが、対外的には貿易摩擦、対外不均衡、為替相場の不安定要素が内包しております。今後の経済見通しについては、決して楽観されるものではないと見られます。

このような時期に次代を担う青年経済人が一堂に会し、相互交流

と連帯の和を広げながら自己研鑽を積み重ねる研究会を、当商工青年会議所が主催していただき、誠に意義深いことであると、本研究会開催に際しては、実際の青年部活動に役立つ分科会を、指しその内容を検討し、各青年部にはアンケート調査を依頼するなど、内容の充実を努めました。実際の運営については、下諏訪、塩尻、松代、須坂の各青年部の絶大な協力のもと、今我々は、何年部の2分科会において、具体的な青年部活動について検討していただき、各青年部におかれましても実りあるものになったものと確信いたしました。

北海道ブロック 浦商工会議所青年部

北海道単独としては初めてのブロック運営研究会の開催決定以来、特別委員会を設け、17回に及ぶ諸会議を経て、手づくりのあたたかい大会にしようとして当日に臨みました。

準備リハーサルは前日終えてはいるが、メンバーも多少緊張気味に集合。各々の担当ポジションの確認をして、仲間を迎えまし

東北ブロック 長井商工会議所青年部

長井商工会議所青年部(山形県)花のまち、長井に、秋の花が色づいた9月10日、官民合開催のTASビルを会場に本大会が開催されました。東北北海道ブロックの分離開催としては第一回目でもあり、東北各地より二百五十名余りの会員の参加を得て従来にも増して盛況裡に終えることができた。

主管である当青年部では「活き生き行こうT.O.H.O.K.U.21」の独自のスローガンを掲げ、すべて活動の礎である「個(個々の人・店・会社・街)の活性化」をキーワードにしました。初対面

北陸信越ブロック 中野商工会議所青年部

「創ろうふるさと21世紀への礎」を大会スローガンとし、第8回北陸信越ブロック商工会議所青年部運営研究会を、北信濃の地中野市において開催しました。この300名余の皆様方にご参加いただき、成功裡に挙げてまいりました。関係各位の格別な御理解、御協力の賜物と心より感謝申し上げます。厚く御礼申し上げます。

さて、最近の経済状況をみますと、産業・地域・企業間に格差はみられるものの、順調な回復基調をたどっておりますが、対外的には貿易摩擦、対外不均衡、為替相場の不安定要素が内包しております。今後の経済見通しについては、決して楽観されるものではないと見られます。

このような時期に次代を担う青年経済人が一堂に会し、相互交流

関東ブロック 浜松商工会議所青年部

第8回商工会議所青年部、関東ブロック運営研究会は、ブロック内の61会議所より、721名の皆様に参加を頂き、去る、9月16日(金)17日(土)の両日、浜松青年部主催により開催させて頂きました。

浜松交響楽団の中核メンバーのバイオリンとピアノコンツェルト

東海ブロック 津商工会議所青年部

「創ろうふるさと21世紀への礎」を大会スローガンとし、第8回東海ブロック商工会議所青年部運営研究会を、津市において開催しました。この300名余の皆様方にご参加いただき、成功裡に挙げてまいりました。関係各位の格別な御理解、御協力の賜物と心より感謝申し上げます。厚く御礼申し上げます。

さて、最近の経済状況をみますと、産業・地域・企業間に格差はみられるものの、順調な回復基調をたどっておりますが、対外的には貿易摩擦、対外不均衡、為替相場の不安定要素が内包しております。今後の経済見通しについては、決して楽観されるものではないと見られます。

このような時期に次代を担う青年経済人が一堂に会し、相互交流

近畿ブロック 奈良商工会議所青年部

「創ろうふるさと21世紀への礎」を大会スローガンとし、第8回近畿ブロック商工会議所青年部運営研究会を、奈良市において開催しました。この300名余の皆様方にご参加いただき、成功裡に挙げてまいりました。関係各位の格別な御理解、御協力の賜物と心より感謝申し上げます。厚く御礼申し上げます。

さて、最近の経済状況をみますと、産業・地域・企業間に格差はみられるものの、順調な回復基調をたどっておりますが、対外的には貿易摩擦、対外不均衡、為替相場の不安定要素が内包しております。今後の経済見通しについては、決して楽観されるものではないと見られます。

このような時期に次代を担う青年経済人が一堂に会し、相互交流

中国ブロック 鳥取商工会議所青年部

「創ろうふるさと21世紀への礎」を大会スローガンとし、第8回中国ブロック商工会議所青年部運営研究会を、鳥取市において開催しました。この300名余の皆様方にご参加いただき、成功裡に挙げてまいりました。関係各位の格別な御理解、御協力の賜物と心より感謝申し上げます。厚く御礼申し上げます。

さて、最近の経済状況をみますと、産業・地域・企業間に格差はみられるものの、順調な回復基調をたどっておりますが、対外的には貿易摩擦、対外不均衡、為替相場の不安定要素が内包しております。今後の経済見通しについては、決して楽観されるものではないと見られます。

このような時期に次代を担う青年経済人が一堂に会し、相互交流

遠来の仲間とは初対面ではあるが、青年部という共通基盤があるの、すなわち仲間意識が生まれ知恵あふましい雰囲気になる。又わが町地場産品コーナーでは、特産品を通じて互いに地域の話や交流の流が図られた。分科会は統一テーマの他に、「まなづけ」における青年部の役割」というテーマで熱心

と連帯の和を広げながら自己研鑽を積み重ねる研究会を、当商工青年会議所が主催していただき、誠に意義深いことであると、本研究会開催に際しては、実際の青年部活動に役立つ分科会を、指しその内容を検討し、各青年部にはアンケート調査を依頼するなど、内容の充実を努めました。実際の運営については、下諏訪、塩尻、松代、須坂の各青年部の絶大な協力のもと、今我々は、何年部の2分科会において、具体的な青年部活動について検討していただき、各青年部におかれましても実りあるものになったものと確信いたしました。

と連帯の和を広げながら自己研鑽を積み重ねる研究会を、当商工青年会議所が主催していただき、誠に意義深いことであると、本研究会開催に際しては、実際の青年部活動に役立つ分科会を、指しその内容を検討し、各青年部にはアンケート調査を依頼するなど、内容の充実を努めました。実際の運営については、下諏訪、塩尻、松代、須坂の各青年部の絶大な協力のもと、今我々は、何年部の2分科会において、具体的な青年部活動について検討していただき、各青年部におかれましても実りあるものになったものと確信いたしました。

と連帯の和を広げながら自己研鑽を積み重ねる研究会を、当商工青年会議所が主催していただき、誠に意義深いことであると、本研究会開催に際しては、実際の青年部活動に役立つ分科会を、指しその内容を検討し、各青年部にはアンケート調査を依頼するなど、内容の充実を努めました。実際の運営については、下諏訪、塩尻、松代、須坂の各青年部の絶大な協力のもと、今我々は、何年部の2分科会において、具体的な青年部活動について検討していただき、各青年部におかれましても実りあるものになったものと確信いたしました。

と連帯の和を広げながら自己研鑽を積み重ねる研究会を、当商工青年会議所が主催していただき、誠に意義深いことであると、本研究会開催に際しては、実際の青年部活動に役立つ分科会を、指しその内容を検討し、各青年部にはアンケート調査を依頼するなど、内容の充実を努めました。実際の運営については、下諏訪、塩尻、松代、須坂の各青年部の絶大な協力のもと、今我々は、何年部の2分科会において、具体的な青年部活動について検討していただき、各青年部におかれましても実りあるものになったものと確信いたしました。

と連帯の和を広げながら自己研鑽を積み重ねる研究会を、当商工青年会議所が主催していただき、誠に意義深いことであると、本研究会開催に際しては、実際の青年部活動に役立つ分科会を、指しその内容を検討し、各青年部にはアンケート調査を依頼するなど、内容の充実を努めました。実際の運営については、下諏訪、塩尻、松代、須坂の各青年部の絶大な協力のもと、今我々は、何年部の2分科会において、具体的な青年部活動について検討していただき、各青年部におかれましても実りあるものになったものと確信いたしました。

と連帯の和を広げながら自己研鑽を積み重ねる研究会を、当商工青年会議所が主催していただき、誠に意義深いことであると、本研究会開催に際しては、実際の青年部活動に役立つ分科会を、指しその内容を検討し、各青年部にはアンケート調査を依頼するなど、内容の充実を努めました。実際の運営については、下諏訪、塩尻、松代、須坂の各青年部の絶大な協力のもと、今我々は、何年部の2分科会において、具体的な青年部活動について検討していただき、各青年部におかれましても実りあるものになったものと確信いたしました。

と連帯の和を広げながら自己研鑽を積み重ねる研究会を、当商工青年会議所が主催していただき、誠に意義深いことであると、本研究会開催に際しては、実際の青年部活動に役立つ分科会を、指しその内容を検討し、各青年部にはアンケート調査を依頼するなど、内容の充実を努めました。実際の運営については、下諏訪、塩尻、松代、須坂の各青年部の絶大な協力のもと、今我々は、何年部の2分科会において、具体的な青年部活動について検討していただき、各青年部におかれましても実りあるものになったものと確信いたしました。

